



Aan Leden van de PBK Marktcommunity
Van Communitybeheerders Programma Bruggen en Kademuren
Datum 25 mei 2021

Onderwerp **PBK Marktcommunity nieuwsbrief 3**

Periode 13 april 2021 – 25 mei 2021

Bijlagen

1. *Aanbesteding deformatiemetingen*
2. *Team Bruggenbouwers*
3. *Update PBK Academy*
4. *Ledenlijst PBK Marktcommunity (stand op 25-05-21).pdf*

Met deze nieuwsbrief informeren wij de leden van de Marktcommunity over de ontwikkelingen van de afgelopen periode binnen de Marktcommunity over de volgende onderwerpen:

1. Nieuwe leden van de Marktcommunity
 2. Interactie tussen PBK en Marktcommunity
 3. Gedeelde informatie en bijzonderheden
 - a. Zone zwaar verkeer
 4. Voorgenomen activiteiten binnen de Marktcommunity
- + Nieuws vanuit de interne afdelingen, te vinden in de bijlagen:
1. Een terugkoppeling op de aanbesteding van de deformatiemetingen in Bijlage 1
 2. De beweegredenen en aanpak voor het opstarten van de Bruggenbouwers, te vinden in Bijlage 2
 3. De PBK Academy heeft niet stilgezeten. In Bijlage 3 lees je wat er afgelopen weken qua praktische resultaten zijn behaald

We publiceren deze nieuwsbrief zowel op de website als het TenderNed-platform van de Marktcommunity. Hiermee is deze informatie openbaar toegankelijk (de ledenlijst met persoonsgegevens uitgezonderd).

PBK Marktcommunity

De Marktcommunity van het Programma Bruggen en Kademuren is de gemeenschap waarin het Programma Bruggen en Kademuren, marktpartijen en kennisinstellingen snel en laagdrempelig met elkaar kunnen communiceren over- en ten behoeve van het programma.

Het doel, doelgroep, scope en de werking van de Marktcommunity kan je nalezen in het uitnodigingsdocument op de Marktcommunity website:
<https://www.amsterdam.nl/ingenieursbureau/tegels-homepage/marktcommunity/>.

1. Leden

Dit is alweer de 3^e nieuwsbrief van de PBK Marktcommunity. Elke dag melden zich nog nieuwe leden aan. De afgelopen periode hebben zich 8 nieuwe leden aangemeld waarmee het totaal van de Marktcommunity nu staat op 167 leden.

In de bijlage van de nieuwsbrief tref je de actuele ledenlijst inclusief de persoonsgegevens van de contactpersonen. De persoonsgegevens worden alleen gedeeld met de leden van de Marktcommunity. Met het oog op privacybescherming drukken we je graag op het hart deze ledenlijst als vertrouwelijk te behandelen en niet te delen met anderen.

2. Interactie

In dit onderdeel tref je een overzicht van de interactie tussen PBK en de leden van de Marktcommunity.

a. Van PBK naar Marktcommunity

Middels deze nieuwsbrief wil het PBK de Marktcommunity informeren over de volgende punten;

1. De consultaties voor Levensduurverlengende maatregelen kademuren en Inspecties kademuren zijn lopend. Na afronding zal er een evaluatie volgen met de deelnemers.
2. Naar aanleiding van hun adviezen is met Mobilis samen nader geëvalueerd over de consultatie Bouwlogistiek Water & Weg, welke in Q1 heeft plaatsgevonden. We nemen deze kennis mee in de organisatie van komende consultaties.

3. Informatie en bijzonderheden

Hier tref je een overzicht van de informatie die we met de Marktcommunity of enkele leden van de Marktcommunity hebben gedeeld (en nu dus ook met de hele Marktcommunity delen).

Zone Zwaar Verkeer

Om verdere schade aan de bruggen en kademuren te beperken en de levensduur te verlengen, worden de regels voor zwaar verkeer aangescherpt. Dit betekent dat:

- Per 1 oktober 2021 strengere regels gaan gelden voor het aanvragen van een ontheffing: zo krijgen voertuigen boven de 30 ton straks geen toegang meer tot de gehele zone, ook huidige vrachtroutes vervallen en worden een ontheffingsplichting
- Er strengere gedragsregels komen en hier ook op wordt gehandhaafd

Alle belangrijke veranderingen staan vermeld op de nieuwe webpagina:

<https://www.amsterdam.nl/parkeren-verkeer/testmap/zone-zwaar-verkeer/?reload=true>

4. Voorgenomen activiteiten

- i. Evaluatie van de Marktcommunity. De Marktcommunity is het eerste in haar soort. Bij de lancering hebben we aangegeven de werking gezamenlijk met de leden te

evalueren en waar nodig bij te stellen. Hiermee houden we de ruimte om te leren en te optimaliseren. In juni ontvang je een korte vragenlijst in de mailbox waarin we graag horen wat jouw mening is.

Contact

Deze nieuwsbrief is voor de leden van de PBK Marktcommunity het Programma Bruggen en Kademuren. Als je je hebt ingeschreven, landt de nieuwsbrief elke zes weken in je mailbox.

Heb je vragen, suggesties of feedback, deel ze via de mail pbkmarktcommunity@amsterdam.nl. We zijn benieuwd wat je van de Marktcommunity vindt en we worden graag steeds beter.

Jouw bedrijf nog niet aangemeld? In onderstaande link tref je de website met uitleg hoe je jouw bedrijf aan kan melden voor de PBK Marktcommunity.

➤ [Inschrijven](#)



Bijlage 1

Evaluatie aanbesteding deformatiemetingen

Op 23 februari 2021 heeft Bart Schoorl (Contractmanager bij onder andere de gemeente Amsterdam) een toelichting gegeven aan de branchevereniging SIG Inwinning. Bart heeft de belangrijkste elementen toegelicht over het inkoopproces van het project Deformatiemetingen voor bruggen en kademuren van de gemeente Amsterdam. De waardering van de branchevereniging over wijze van aanbesteden, welke ruimte geeft voor innovatie en meer betrokkenheid van leveranciers, was aanleiding voor het gesprek.

Tijdens deze interessante bijeenkomst werd gesproken over de Marktstrategie van het PBK, van waaruit de inkoop visie is vertaald naar deze aanbesteding. De Marktstrategie heeft geleid tot een batchcontract voor deformatiemetingen. Naast de productieopgave worden de marktpartijen uitgedaagd om alternatieve technieken in te zetten voor deformatiemetingen. Er is uitvoerig gepraat over de aanbesteding en het succes van het batchmodel voor deformatiemetingen tijdens de uitvoering.

Team Monitoring heeft begin 2020 een nieuw contract voorbereid. Na verschillende diensten- en productenovereenkomsten is er bewust gekozen voor een seriematige aanpak. De enorme opgave van deformatiemetingen vertaalt de Gemeente in kleine overzichtelijke onderdelen. Deze overzichtelijke onderdelen wijzigen niet meer zodra ze in opdracht zijn gegeven. De Gemeente garandeert een minimale werkvoorraad aan haar leveranciers en kan zelf lenig en snel bijsturen in de prioriteiten van het werk. De risico's van langdurige of complexe opdrachten wordt hiermee voor zowel de leveranciers als van de Gemeente gereduceerd.

Er wordt een beroep gedaan op de expertise van de leveranciers door nadrukkelijk te vragen om een geodetisch advies als resultaat van de deformatiemeting. De verwachtingen van het specialistische werk tijdens de voorbereiding, uitvoering en verwerking zijn in een duidelijke productspecificatie beschreven.

Door het advies zijn de leveranciers gedreven om kwaliteit te leveren. Ze leveren niet een resultaat van een deformatiemeting maar de Gemeente hecht veel waarde aan hun specialistische geodetische kennis over de resultaten.

De leden van de branchevereniging spraken hun waardering uit over de gunningscriteria en lage tenderkosten. Een eenvoudige menu kaart voor de overzichtelijke onderdelen van het werk was goed te maken. En de gunningscriteria bestonden verder bewust uit risicomatregelen en geen plan van aanpak van het normale werk. De risico's waren uit ervaring met de deformatiemetingen geformuleerd. Hierdoor kon er echte toegevoegde waarde worden aangeboden.



Bijlage 2

Team Bruggenbouwers

Team van bruggenbouwers

Om de veiligheid en functionaliteit van de stad te borgen, gaat het programma een (groot) deel van de bruggen vernieuwen. Amsterdam heeft in totaal ongeveer 1800 bruggen in beheer. Het programma Bruggen en Kademuren (PBK) richt zich op de verkeersbruggen die gebruikt worden door (vracht)auto's, openbaar vervoer, fietsen en voetgangers. Dit zijn er circa 829. De afgelopen jaren hebben we gemiddeld 1 tot 2 bruggen per jaar vernieuwd en dat aantal voeren we de komende jaren flink op.

Het team Bruggenbouwers is verantwoordelijk voor deze opgave en werkt binnen het Programma Bruggen en Kademuren samen met onderzoek, programmering en conditionering in de vernieuwingsketen binnen PBK en staat aan de lat voor (een deel van) de voorbereiding, de uitvoering en overdracht van brugvernieuwingen.

Versnellen

We gaan tijdelijk fors versnellen en meer bruggen vernieuwen. Dit is noodzakelijk om het achterstallig onderhoud en de uitgestelde vernieuwing in te lopen. Vanwege de urgentie van de opgave gaan we voortvarend van start. Aan de slag met de kennis van nu. Door te doen, leren we. En gaandeweg ontwikkelen we. Als 'breekijzer' zijn voor 2025-2026, 19 bruggen geprogrammeerd voor vernieuwing. Hiervoor start in 2021 de voorbereiding. Gelijktijdig bouwen we aan een flexibele en resultaatgerichte bruggenbouw-organisatie en worden nieuwe tools ontwikkeld en geïmplementeerd. Gebaseerd op een theoretische levensduur van ongeveer 100 jaar en de omvang van het areaal (circa 829 bruggen), werken we uiteindelijk toe naar een stabiel vernieuwingstempo vanaf 2025 van circa 6-8 bruggen per jaar. Dit alles doen we terwijl we de stad zo goed als mogelijk bereikbaar en leefbaar houden.

Efficiënter werken

Om significant meer bruggen te vernieuwen gaan wij op een andere manier samenwerken met de markt en binnen onze eigen organisatie. Dit betekent voor de gemeentelijke organisatie dat wij brugvernieuwingen zo min mogelijk als 'unieke projecten' beschouwen, maar meer als een zo veel mogelijk gestandaardiseerd repeterend 'productieproces'. We gaan parallel werken aan meerdere bruggen, we gaan daarbij repeterend werken en kunnen daardoor ook sneller uitvoeren.

De kern van het succes ligt bij de uitvoeringsteams die actief zijn in 'productiehallen' waar vergelijkbare typen bruggen zijn geclusterd. We maken onderscheid in drie 'hallen': vaste bruggen, beweegbare bruggen en corridors. De corridor-hal is niet georiënteerd op een specifiek type brug maar op een corridorgerichte aanpak (vergelijkbaar met de Oranje Loper die ziet op de vernieuwing van de straten en 9 bruggen van Raadhuisstraat tot Mercatorplein). Door deze clustering en door te werken in virtuele productiehallen denken we het lerend vermogen en de

kansen die een seriematige aanpak biedt te maximaliseren. Via een langjarige Samenwerkingsovereenkomst (SOK) werken meerdere aannemers en ingenieursbureau(s) samen met een opdrachtgeversteam in één hal. Voor de korte termijn starten we met het optuigen van de hal 'vaste bruggen' en 'corridors'.

In elke hal zullen via langjarige samenwerkingsovereenkomsten steeds enkele vaste aannemers en ingenieursbureau(s) en een uitvoeringsteam van PBK samenwerken aan de voorbereiding en uitvoering van de bruggen die voor die hal zijn geprogrammeerd. (Vergelijkbaar met de SOK Kademakers die we onlangs voor de vernieuwing van de kademuren hebben opgedragen.)

We zijn inmiddels gestart met het organisatorisch optuigen van de hallen 'vaste bruggen' en 'corridors'. Tegelijkertijd zijn we de aanbestedingen van de aannemers-SOK 'vaste bruggen' en 'corridor Leidsestraat' aan het voorbereiden. We zijn er nog niet uit of we vaste bruggen en corridor Leidsestraat in één dan wel twee separate samenwerkingsovereenkomsten naar de markt brengen. De start aanbesteding aannemers-SOK(ken) is (zijn) Q1 2022 voorzien. De aanbesteding van de SOK-Ingenieursdiensten loopt momenteel.

Integrale opgave

Onze opgave voor bruggen is verweven met andere opgaven en ambities in de stad. We raken eigendommen van andere partijen bij onze brugvernieuwingen (o.a. kabels, leidingen, traminfrastructuur) en onze werkzaamheden hebben grote invloed op de bereikbaarheid. Bij de uitvoering beslaat een belangrijk deel van het werk de kabel- en leidingwerkzaamheden. Wij gaan de bruggen daarom zoveel als mogelijk uitvoeren onder Projectregie Bijzondere Werken (PBW). Dit betekent dat de gehele opgave van kabel- en leidingwerk opgenomen wordt in het werk van de aannemer. Om dit voor elkaar te krijgen worden met o.a. Waternet, Liander en mogelijk ook telecompactijen, samenwerkingsovereenkomsten opgesteld. We nodigen ook deze partners uit om samen naar koppelkansen te kijken, kennis te delen en met ons mee te doen. samenwerkingsovereenkomsten. Deze overeenkomsten faciliteren in de toekomst de samenwerking met de nutspartijen en maken de uitvoering robuuster waardoor de productie wordt verhoogd.

Relatie met de markt voor de langere termijn

In lijn met de marktstrategie van het Programma Bruggen en Kademuren gaan we lange termijn partnerschappen met marktpartijen aan om de opgave samen vorm te geven, om samen te leren, te ontwikkelen en te investeren. De marktstrategie vormt de basis voor alle marktbetrokkenheid.



Bijlage 3

Update PBK Academy

PBK Academy

In de vorige nieuwsbrief zijn we ingegaan op de PBK Academy: het platform van Programma Bruggen en Kademuren waarin - zowel binnen als buiten de gemeente - de verbinding tussen het fysieke en sociaal domein wordt versterkt om gezamenlijk meer van betekenis te zijn voor de markt en Amsterdammers die een steuntje in de rug kunnen gebruiken. Waarin naast het sociaal opdrachtnemerschap ook het sociaal opdrachtgeverschap hoog op de agenda staat. Met andere woorden: we leveren als gemeentelijke organisatie, naast de contractuele social return afspraken, ook zelf, met het eigen handelen een bijdrage aan het creëren van sociale meerwaarde voor de stad en haar (kwetsbare) Amsterdammers.

Een paar weken later...

Ondertussen heeft de PBK Academy niet stil gezeten en een aantal mooie concrete resultaten behaald. Hieronder is te lezen welke:

Social Return

De inspiratiesessie voor onze opdrachtnemers van de SOK kademakers heeft reeds plaatsgevonden. De inspiratiesessie is een volgende stap in het proces van de social return verplichting. Het heeft als belangrijke doel de opdrachtnemers te inspireren en op ideeën te brengen om hun social return plan, waaraan zij nu schrijven, verder te concretiseren. In de Inspiratiesessie brengt de PBK Academy samen met Bureau Social Return de opdrachtnemers namelijk in verbinding met directies en partners uit het sociaal domein. Het was een zeer succesvolle bijeenkomst waar ook wethouders de Vries van Verkeer en Vervoer en wethouder Groot Wassink van Inkoop en Sociale Zaken bij aanwezig waren. Tijdens de sessie is er een dialoog en kruisbestuiving ontstaan tussen de opdrachtnemers, de wethouders en onze partners uit het sociaal domein over het belang van het creëren van sociale impact. Iedereen was het met elkaar eens, we willen van betekenis zijn voor kwetsbare Amsterdammers, vooral nu, gezien (de gevolgen van) de coronacrisis. De essentie van de inspiratiesessie is/was dat de gemeente Amsterdam samen met de opdrachtnemers nadenkt over hoe we op een slimme, duurzame en resultaatgerichte manier de dienstverlening en bedrijfsvoering van opdrachtnemers kunnen verbinden aan het creëren van sociale impact: werk, werktoeleiding, onderwijs of een andere invulling die bijdraagt aan het creëren van sociale impact. Niet alleen nadenken, maar vooral ook doen. Dat betekent dat we concreet samenwerkingsmogelijkheden hebben waargemaakt en de opdrachtnemers ertoe bewogen om daadwerkelijk kansen te benutten en als vliegwiel te fungeren voor de sociale opgaven van de stad.

Sociaal Opdrachtgeverschap

Zoals ook in de inleiding benoemd, we verwachten niet alleen iets van de opdrachtnemers, maar geven als gemeentelijke organisatie ook het goede voorbeeld. We willen dat het sociaal

opdrachtgeverschap een vanzelfsprekendheid wordt binnen Programma Bruggen en Kademuren en tevens een inspiratie voor de rest van de gemeentelijke organisatie. Het eerste doen we door het werk en de werkprocessen onder de loep te nemen en waar mogelijk sociale impact generen. Samen met de ambassadeurs van de PBK Academy ambassadeursnetwerk promoten we activiteiten die bijdragen aan het creëren en vergroten van de sociale impact. **JINC:** Zo geven we op structurele basis, beginnend in juni 2021, gastlessen aan vmbo en groep 8 leerlingen uit wijken met sociaaleconomische achterstand. Kinderen uit deze wijken hebben vaak geen of weinig voorbeeldrollen in hun leven. Wij hopen hen met de gastlessen en bliksemstages nieuwe perspectieven te bieden. Ook hopen we de leerlingen te inspireren om een opleiding en daarna baan in de bouw/techniek sector te kiezen. De instroom vanuit bouwopleidingen lijkt komende jaren namelijk sterk af te nemen¹. Daarnaast werken we op het moment aan:

- **Samenwerking tussen het fysieke en sociale domein** is geen vanzelfsprekendheid. Het zijn twee werelden die bestaan uit andere type opdrachten, structuren en mensen. Daarom zijn we op verschillende niveaus samenwerking aangegaan om de integraliteit te bevorderen waarin we de fysieke opgaven benutten t.a.v. sociale en economische opgaven.
- **SDG Challenge:** Met het HVA werken we samen aan een SDG² Challenge. HVA studenten werken samen met vmbo leerlingen van de Amsterdamse Techcampus aan oplossingen voor vraagstukken uit het uitvoeringsplan van de PBK Academy. In een ééndagse sprint ofwel "pressure-cooker" werken de studenten ideeën en oplossingen uit vanuit het Sustainable Development Goals perspectief.
- **MBO stages:** Als gevolg van de coronacrisis hebben jongeren moeite om het praktijkdeel van hun mbo-opleiding in een bedrijf of instelling te vervullen. Om die reden zet het programma zich in om meer stageplekken te creëren voor mbo leerlingen.
- **Nautische verkeersregelaars:** Zowel het programma als de opdrachtnemers van het programma hebben nautische verkeersleiders nodig. Daarom is door de PBK Academy een verbinding gemaakt met de gemeentelijke AmsterdamWerkt! Een organisatieonderdeel dat zich bezighoudt met het klaarstomen/opleiden/trainen van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. AmsterdamWerkt leidt de doelgroep op tot nautische verkeersleider, die vervolgens direct en duurzaam geplaatst kunnen worden bij de opdrachtnemer of binnen het programma. Zo heeft het programma reeds eerste afspraken gemaakt over het opleiden en in dienst nemen van 4 nautische verkeersleiders met een afstand tot de arbeidsmarkt.
- **Sociale firma's:** Samen met omgevingsmanagement onderzoeken we hoe oplossingen geboden aan de omgeving 'socialer' kunnen. Denk aan de inzet van door de gemeente Amsterdam erkende sociale firma's, Pantar of de Werkbrigade.
- **Techcampus Amsterdam:** de PBK Academy onderzoekt samen met de Techcampus Amsterdam hoe vmbo leerlingen geënthousiasmeerd kunnen worden voor een opleiding in de bouw/techniek sector. De leerling van de Techcampus Amsterdam staat straks midden in de maatschappij en ontdekt de wereld van de techniek in een actuele leeromgeving, waarbij onderwijs op verschillende plaatsen en in verschillende vormen

¹ Blijkt uit recent onderzoek van Vereniging voor Duurzame Energie (NVDE): <https://www.nvde.nl/nvdeblogs/ecorys-extra-werknemers-nodig-voor-klimaatdoelen-terwijl-aanbod-afneemt/>

² Sustainable Development Goals

plaatsvindt. Samenwerkingen met bedrijven zorgen voor actuele (onderwijs)vraagstukken en realistische leeromgevingen. Waarbij duurzaamheid, toekomstvisie en een leven lang leren niet alleen mooie termen zijn, maar intrinsiek onderdeel uitmaken van het nieuwe onderwijsconcept. Ouders van (toekomstige) leerlingen zijn en worden actief betrokken bij de keuze voor dit onderwijs en bij de opleidingen.

- Vanuit de innovatie tak van het programma zijn we in gesprek met de Techcampus over hoe vmbo leerlingen van de Techcampus Amsterdam te betrekken bij innovatievraagstukken m.b.t. het herstel van bruggen en kademuren. Hetzelfde geldt voor ICT, informatievoorziening, vervaardigen van kaarten, etc.